# Эффективная автоматизация закупочной деятельности в ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз»

# ОАО «СН–МНГ»

старейшее промышленное объединение ХМАО в нефтегазодобывающем комплексе Западной Сибири

52 года работы,  начиная с 1964 года

800 000 000 тонн добытой нефти

170 % выполнения плана

# О закупках в СН-МНГ

16 000 сотрудников, их них - 800 заняты в закупочной деятельности

14 территориально распределенных зданий

Более 10 000 заявок на закупку

Порядка 50 000 бумажных документов

# Предпосылки автоматизации закупочных процедур

- Большой объем потребностей и заявок на закупку
- Территориальная удаленность участников процесса
- Непредвиденные «потери» документов во время голосования
- Человеческий фактор ошибок в расчетах
- Сложность составления консолидированной аналитической отчетности
- Риски превышения бюджета, сложность контроля и аналитики расходов
- Несоблюдение регламентных сроков

# 5 причин в пользу ECM DIRECTUM

# Автоматизация бизнес-процессов

Шаг №1

Потребность
на закупку

Шаг №2

Заявка
на закупку

Шаг №3

Предложение
делать оферты

Шаг №4

Заседания
тендерной комиссии

# Планирование закупки как первый этап работ

- Ежемесячная автоматическая актуализация и корректировка данных по потребностям
- Контроль регламентных сроков
- Всегда актуальная информация в ECM

# Заявки на закупку

Формирование заявки на закупку

Согласование в департаменте закупок

Утверждение заявки на закупку

- Автоматическое формирование заявок на закупку
- Проверка наличия доступных сумм
- Соблюдение нормативных сроков контрактования

# Предложение делать оферты

- Автоматический отбор заявок по заданным критериям
- Автоформирование многих параметров ПДО
- Автоматическая отправка писем аккредитованным контрагентам

# Заседание Тендерной комиссии

Заседание тендерной комиссии → Электронное голосование → Утверждение контрагента → Заключение договора Начало работ по договорной деятельности

- Оперативное внесение правок в ходе заседания
- Электронное голосование
- Автоматическое формирование протокола по итогам заседания тендерной комиссии

# Эффекты внедрения

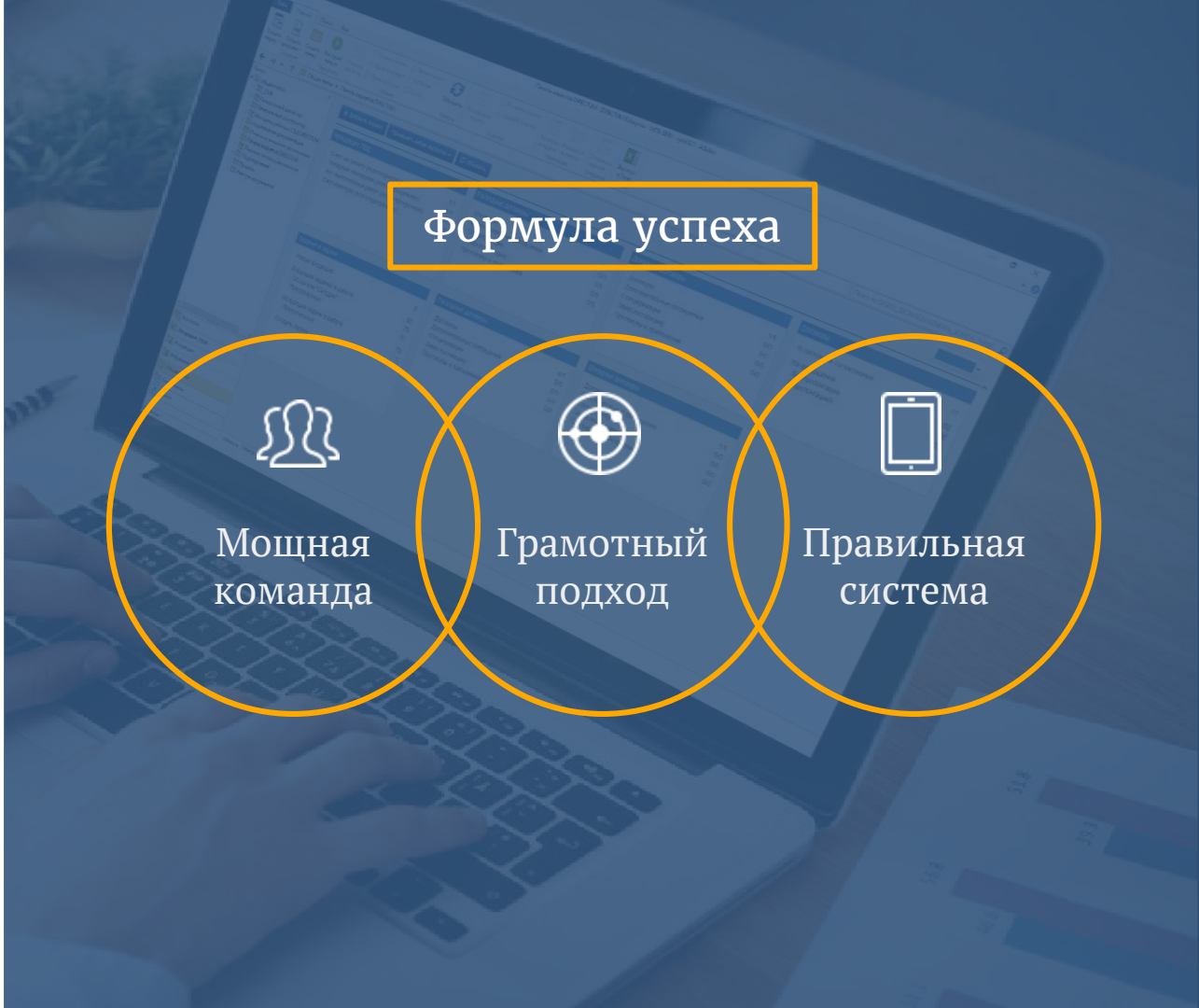
- Безопасность документов
- Прозрачность процессов
- Отсутствие фактора человеческих ошибок
- Повышение скорости и качества принятия решения
- Работа в единой информационной среде
- Полная взаимозаменяемость сотрудников
- Управление показателями эффективности подразделений
- Подготовка отчетов  в различных разрезах
- Автоматический контроль регламентных сроков
- Контроль превышения бюджета и сводная аналитика

Время формирования сводной плановой потребности сократилось в 2 раза

Ускорение создания форм по закупочным процедурам в 4 раза

Сокращение времени согласования заявок на закупку в 2 раза

# Что повлияло на успех внедрения?



# Дальнейшие перспективы проекта

Внедрение DIRECTUM Solo, мобильного инструмента управления руководителя